

LISTA DE IDEAS PARA EL PLAN DE DESARROLLO DE COMERCIO JUSTO FAIRTRADE



PARA

ORGANIZACIONES DE PEQUEÑOS PRODUCTORES

Todas las organizaciones son diferentes y tienen diferentes prioridades y estrategias para el desarrollo. Por lo tanto, el **Plan de Desarrollo de Comercio Justo Fairtrade** de cada organización es único en términos de sus acciones elegidas. Las acciones que figuran en la presente lista son sólo sugerencias; su organización es libre de elegir cualquier acción, incluso si no está en la lista.

Las ideas están organizadas en tres apartados: Medios de Vida Sostenibles, Empoderamiento y Logrando un Comercio Justo.

MEDIOS DE VIDA SOSTENIBLE

Mejora de los ingresos

¿Cómo mejorar o complementar los ingresos de los (as) agricultores (as)?

- Incrementando la productividad mediante la incorporación de nuevas técnicas y/o tecnología.
- Reduciendo los costos de producción y reducir al mínimo la dependencia de insumos externos.
- Optimizando los costos y beneficios de la organización para maximizar la rentabilidad de los miembros, por ejemplo, mejorando la relación costo-beneficio de los servicios prestados a los miembros.
- Incrementando el nivel de compras comunes de insumos y otros bienes para reducir los precios pagados.
- Promoviendo otras actividades que generen ingresos.
- Enlazando con órganos de desarrollo local e internacional para apoyo pertinente.
- Representando un papel en el incremento de precios para los agricultores en el mercado local.
- Mejorando el acceso a la información de mercados y mejorando las habilidades de negociación.
- Reduciendo los costos de exportación, de transformación y de distribución tanto como sea posible.

¿Cómo aumentar la calidad del producto y la productividad de los (as) agricultores (as)?

- Organizando y ofreciendo asistencia técnica adecuada a los miembros que lo soliciten y de acuerdo a los plazos deseados.
- Organizando y ofreciendo capacitación a los miembros (por ejemplo, intercambios de finca a finca, compartir las mejores prácticas) que lo soliciten y de acuerdo con los plazos deseados.
- Capacitando a los (as) agricultores (as) sobre prácticas agrícolas nuevas y eficientes para incrementar la productividad.
- Capacitando a los (as) agricultores (as) sobre mejoras en la calidad.
- Proporcionando fondos para apoyar a los (as) productores (as) en la mejora de la calidad.
- Ofreciendo incentivos de precios a los miembros para mejorar la calidad e incrementar la producción.
- Ofreciendo préstamos de bajo costo para replantar e invertir en el sistema de producción.
- Monitoreando centralmente y evaluando la productividad y la calidad, por ejemplo, a través de estructuras internas de capacitación tales como agricultores (as) promotores (as).
- Mejorando los sistemas agrícolas, incluyendo la biodiversidad agrícola.

¿Cómo asegurarse de que los (as) agricultores (as) puedan vender eficazmente a la organización bajo condiciones atractivas?

- Ofreciendo pagos por adelantado a los miembros / pre-financiación de la cosecha si es necesario.
- Ofreciendo créditos a bajo costo.
- Comunicando con antelación a los miembros las condiciones de compra y las ventajas / servicios a la disposición de los miembros.
- Incrementando la transparencia en la cadena de precios.

¿Cómo apoyar e incrementar el ingreso y los beneficios económicos de los (as) trabajadores (as)?

- Ofreciendo mayores salarios por encima de los salarios mínimos legales.
- Introduciendo otros beneficios (por ejemplo, bonos, licencia de maternidad o por enfermedad, etcétera).
- Organizando y ofreciendo compras comunes de comida y otros bienes a mejores precios.
- Motivando a los (as) agricultores (as) para compartir con los (as) trabajadores (as) la rentabilidad de la finca y los beneficios económicos derivados del Comercio Justo Fairtrade.

Condiciones de trabajo decentes

¿Cómo garantizar condiciones seguras y justas para los (as) agricultores (as)?

- Organizando y llevando a cabo concienciación y capacitación de los (as) agricultores (as) sobre salud y seguridad ocupacional (para tareas no peligrosas).
- Organizando la compra colectiva de equipo de protección personal y haciendo otras inversiones colectivas en la seguridad en las fincas.
- Buscando alianzas con instituciones públicas para incorporar a los (as) productores en campañas de salud.

¿Cómo garantizar condiciones de trabajo seguras y justas para los (as) trabajadores (as)?

- Organizando y llevando a cabo concienciación y capacitación de los (as) trabajadores (as) sobre salud y seguridad ocupacional (para tareas no peligrosas).
- Organizando y concienciando a los miembros sobre la importancia de la seguridad de los trabajadores y de las condiciones de trabajo justas.
- Desarrollando y mejorando las regulaciones sobre licencia por enfermedad y la jornada laboral / horas extra de trabajo.
- Desarrollando y mejorando los sistemas de gestión que garanticen que los derechos de los (as) trabajadores (as) se respeten en las fincas.
- Involucrando a los (as) representantes de los (as) trabajadores (as) en las discusiones sobre condiciones de trabajo seguras y justas.
- Desarrollando programas comunitarios para combatir las causas de fondo del trabajo infantil.

Mejores condiciones de vida

¿Cómo apoyar la seguridad alimentaria de los hogares?

- Proporcionando capacitación, asistencia técnica e insumos para la diversificación agrícola.
- Considerando la diversificación de productos al nivel del hogar y comercializándolos a nivel colectivo cuando sea útil.
- Desarrollando nuevas actividades, iniciativas económicas y empleo a nivel local.
- Promoviendo el consumo de cultivos locales.
- Fomentando el ahorro.

¿Cómo mantener, fortalecer y crear servicios públicos y de la comunidad a disposición de los miembros (y trabajadores)?

- Incluyendo a los líderes comunitarios y representantes de los diferentes grupos locales en la evaluación

de las necesidades.

- Teniendo en cuenta a toda la comunidad en la evaluación de las necesidades y proyectos:
 - Educación (por ejemplo, libros y equipo, becas, inversiones en los edificios escolares y salario de los (as) profesores (as), etcétera.)
 - Salud (por ejemplo, medicina, capacitación, inversiones en centros de salud y doctores)
 - Transporte (por ejemplo, autobuses públicos, inversiones en carreteras)
 - Construcción de vivienda (por ejemplo, subvenciones, consolidación de la vivienda)
 - Otras áreas
- Cooperando activamente con otros actores locales para la realización de proyectos.
- Atrayendo apoyo de instituciones locales, nacionales o internacionales y de organizaciones privadas.
- Introduciendo programas de “alimentos por trabajo” para los miembros de la comunidad en colaboración con las instituciones locales o nacionales.

¿Cómo contribuir a elevar el nivel de vida de los (as) trabajadores (as)?

- Involucrando a los (as) trabajadores (as) en las evaluaciones de necesidades y en las decisiones de la prima de Comercio Justo Fairtrade.
- Invirtiendo en áreas que apoyan el empleo estable y sostenible, tales como vivienda, salud y educación.
- Desarrollando y ofreciendo esquemas de seguridad social colectivos.
- Desarrollando y ofreciendo esquemas de micro-créditos para los (as) trabajadores (as) para la inversión en actividades económicas alternativas / tener acceso a la tierra.
- Fomentando el ahorro y las inversiones en proyectos que generan ingresos.

La producción sostenible integrada a los ecosistemas

¿Cómo apoyar a los miembros para aumentar la fertilidad del suelo?

- Capacitando en el compostaje y la utilización de fertilizantes orgánicos.
- Capacitando en sistemas potenciales de agro-diversificación, tales como la rotación de cultivos, los cultivos intercalados, los cultivos de cobertura y otras técnicas apropiadas.
- Suministrando semillas de cobertura de suelo a bajo costo, fertilizantes y otros insumos necesarios para los sistemas de producción sostenibles.
- Fomentando el desarrollo de empresas rurales pequeñas para la producción de fertilizantes orgánicos.
- Apoyando la evaluación de los nutrientes en el suelo con el fin de orientar programas de fertilización adecuados.

¿Cómo apoyar a los miembros para el manejo sostenible del agua?

- Ofreciendo apoyo para la aplicación de métodos de irrigación que minimicen el consumo de agua (por ejemplo, riego por goteo).
- Ofreciendo apoyo para hacer un uso eficiente del agua en la transformación (por ejemplo, la recirculación y el reciclado del agua utilizada para el lavado).
- Implementando un sistema para predecir las necesidades de agua (capacitación, metodologías e instrumentos).
- Monitoreando la potencial reducción del nivel de aguas subterráneas, la salinización o la contaminación del agua.
- Sustituyendo las fuentes no renovables de agua (agua subterránea) por fuentes más renovables (por ejemplo, la recolección de agua de lluvia).

¿Cómo apoyar a los miembros en la reducción del uso de plaguicidas?

- Conectando a los (as) agricultores (as) a un servicio de extensión para la implementación de un sistema de manejo integrado de plagas.
- Facilitando el intercambio de las buenas prácticas entre los miembros.
- Apoyando programas para incrementar la biodiversidad de las fincas.
- Ofreciendo apoyo para el uso de cultivos de cobertura y otras técnicas para evitar el uso de herbicidas.
- Apoyando a los (as) productores (as) en la toma de decisiones sobre la elección de las variedades de plantas apropiadas y ofreciéndolas a los miembros.

- Capacitando a agricultores (as) líderes quienes probarán nuevas ideas y diseminarán el aprendizaje a la comunidad.
- Promoviendo controles alternativos y productos que son amigables con los seres humanos y el medio ambiente, tales como las trampas biológicas y mecánicas y cultivos trampa.
- Proporcionando información a los miembros sobre proveedores locales de productos para el manejo de plagas y malezas amigables con el medio ambiente, fertilizantes y semillas adaptadas localmente.

¿Cómo reducir las emisiones de carbono?

- Desarrollando e implementando estrategias que reduzcan el consumo de energía y que usen energía renovable.
- Apoyando la implementación de proyectos regionales sobre la adaptación al cambio climático.
- Buscando programas que recompensen a los miembros por la captura de carbono.
- Proporcionando buenos ejemplos a nivel de la organización para reducir las emisiones de carbono.
- Fomentando el pago por los servicios ambientales derivados de sistemas agroforestales aplicados por los miembros.

EMPODERAMIENTO

Empoderamiento personal

¿Cómo compartir los beneficios en forma equitativa entre todas las categorías sociales (por ejemplo, hombres y mujeres, jóvenes y ancianos, minorías étnicas, trabajadores y agricultores)?

- Promoviendo la adhesión de mujeres a la organización.
- Promoviendo el empleo de las mujeres.
- Teniendo en cuenta el distinto impacto que la planificación de la prima de Comercio Justo Fairtrade tiene para hombres y mujeres (enfoque de género en la planificación).
- Promoviendo o reservando cupos en los comités o juntas directivas para los grupos minoritarios / desfavorecidos.
- Promoviendo o reservando cupos para el empleo en la organización para los grupos minoritarios / desfavorecidos.
- Identificando entre los (as) trabajadores (as) a los grupos minoritarios o sin poder.
- Teniendo en cuenta las necesidades particulares de los (as) trabajadores migrantes, eventuales y temporales.
- Aumentando la concienciación y organizando capacitación sobre igualdad (por ejemplo, equidad de género).
- Identificando en el grupo o en la sociedad al 10% de las familias de agricultores más débiles y centrándose en sus oportunidades y desafíos.
- Promoviendo alianzas con instituciones públicas/ONGs que trabajan en programas similares.

¿Cómo promover que los (as) trabajadores (as) conozcan y ejerzan sus derechos?

- Ofreciendo capacitación a los (as) trabajadores (as) sobre la manera de organizarse con eficacia.
- Ofreciendo capacitación a los (as) trabajadores (as) sobre la manera de negociar con eficacia.
- Involucrando en la capacitación a los (as) trabajadores (as) migrantes, ocasionales y temporales.
- Facilitando el acceso a los sindicatos independientes.
- Creando alianzas con los sindicatos y otras organizaciones que defienden los intereses de los (as) trabajadores (as).

Estructuras para el empoderamiento – los miembros de la organización la controlan con eficacia –

¿Cómo fortalecer la democracia y el control social dentro de la organización de productores (as)?

- Implementando sistemas de control interno para la administración (comité de vigilancia, auditorías internas, etcétera.).
- Proporcionando capacitación y apoyo a los auditores internos, estandarizando su desempeño y asegurando que su papel se respeta.
- Ofreciendo capacitación en gestión adaptada a situaciones locales.

- Mejorando la comprensión de los textos por parte de los miembros (por ejemplo, también a través de programas de alfabetización) tales como los estatutos y reglamento de la organización, los requisitos del Comercio Justo Fairtrade y los documentos explicativos.
- Promover dentro de la organización la integración de los jóvenes y mujeres líderes.

Relaciones de empoderamiento

¿Cómo puede la organización tener mayor participación y responsabilidad dentro de la cadena de comercialización?

- Estableciendo contacto y trabajando para negociar directamente con los compradores.
- Subcontratando o invirtiendo en la transformación y exportación, incluyendo una evaluación de las oportunidades y riesgos asociados.
- Buscando el apoyo de los actores en el Comercio Justo Fairtrade para obtener información de mercado, construcción de capacidades, asistencia técnica y otros insumos necesarios.
- Ofreciendo capacitación a los gerentes en prácticas comerciales / regulación y *marketing* (mercadeo).
- Fomentando las visitas comerciales y la exposición de los líderes a los mercados finales.

¿Cómo puede la organización mejorar su posicionamiento político a nivel local / nacional?

- Buscando alianzas con otras organizaciones para defender los intereses de las poblaciones rurales.
- Desarrollando medidas para fortalecer/consolidar la legitimidad y la credibilidad de la organización de productores (as) en la región.
- Buscando contacto con otros actores locales / nacionales para mejorar las políticas públicas relacionadas a las organizaciones de productores (as).
- Construyendo contactos e intercambios de experiencias y mejores prácticas entre las organizaciones de productores (as).
- Construyendo relaciones con los medios de comunicación masivos.

LOGRANDO UN COMERCIO JUSTO

Relaciones comerciales justas

¿Cómo hacer que el comercio sea justo para la organización?

- Buscando capacitación en habilidades de negociación.
- Uniendo esfuerzos con otras organizaciones y negocios para lograr tratos mejores.
- Monitoreando los costos de la producción sostenible certificada.
- Asociándose con redes de productores para fortalecer la voz de los (as) productores (as).
- Fomentando visitas a los compradores y visitas de los compradores a los (as) productores (as).
- Fomentando visitas de intercambio a organizaciones de productores (as) exitosos (as).

Operaciones económicamente sostenibles

¿Cómo garantizar la sostenibilidad a largo plazo de los negocios de las organizaciones?

- Creando indicadores para evaluar el compromiso de los miembros hacia la organización y medidas para incrementarlo.
- Identificando y proporcionando a los miembros servicios no comerciales apropiados, tales como capacitación, asistencia técnica, crédito, transporte, etcétera.
- Buscando medidas para mantener en la región a la juventud rural para evitar el abandono agrícola y la migración.
- Aumentando la capacidad de gestión de los directores, la administración y futuros reemplazos.
- Monitoreando los costos de producción e identificando las medidas apropiadas para aumentar la rentabilidad.
- Utilizando herramientas de administración de negocios y planificación para analizar y aumentar los ingresos.
- Creando un sistema de gestión de calidad para aumentar o mantener la calidad de los productos.
- Recopilando y analizando la retroalimentación de los compradores y socios de negocios.
- Tomando medidas para agregar valor al producto / desarrollo de nuevos productos.

- Promoviendo relaciones de confianza a largo plazo con los clientes.
- Reduciendo la dependencia de financiación externa, sobre todo si no está garantizada.
- Construyendo vínculos con entidades crediticias alternativas, y buscando su asistencia en el monitoreo de la estabilidad financiera de la organización.
- Manteniendo el endeudamiento a niveles manejables.
- Requiriendo y apoyando análisis de costo-beneficio y de punto de equilibrio para cualquier cambio antes de su introducción.
- Involucrándose con el gobierno (local) para comprender e integrarse en sus planes de desarrollo regional.