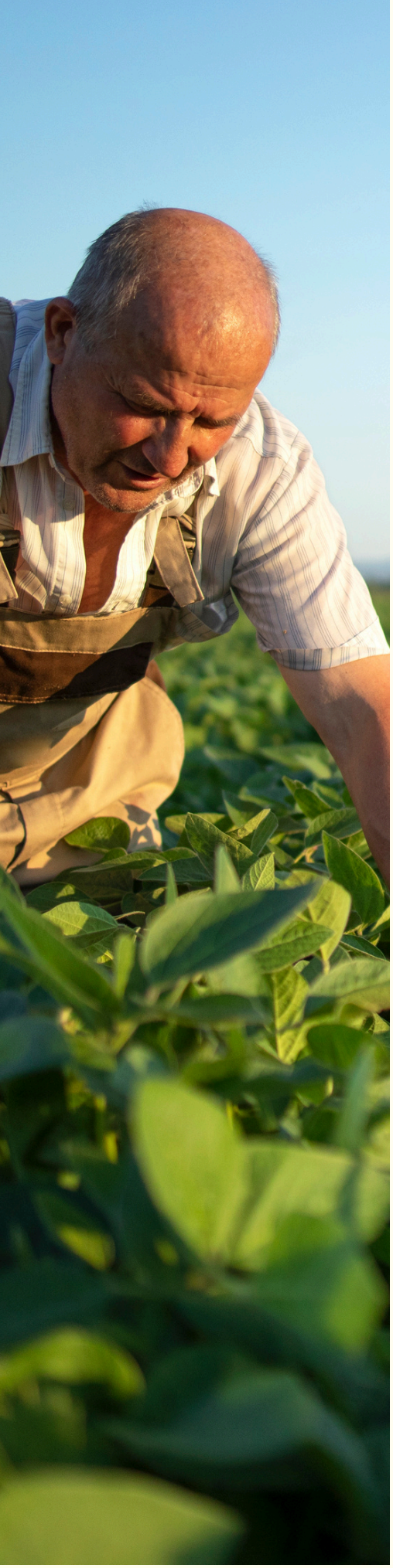




EQUITÉ
PARTAGÉE
Fonds de dotation Max Havelaar France



RAPPORT ANNUEL 2025

RECHERCHER – SENSIBILISER – SOUTENIR

SOMMAIRE

Editorial ---------- 02

Contexte & enjeux : pourquoi agir aujourd'hui ? ---------- 03

Nos objectifs et missions ---------- 05

Nos domaines d'intervention ---------- 06

Les projets soutenus en 2025 ---------- 07

Pourquoi et comment nous soutenir ? ---------- 13

Comment bénéficier de notre appui ? ---------- 14

Notre gouvernance ---------- 15





ÉDITORIAL

À l'origine d'Équité Partagée, il y a une conviction : nous ne pouvons transformer durablement les modèles agricoles et alimentaires qu'en plaçant la justice sociale au cœur des solutions.

En 2025, nous avons soutenu des initiatives qui incarnent pleinement cette vision : accompagner les agriculteurs.rices, contribuer au développement de filières agricoles durables, favoriser la production et la transmission de connaissances. Une attention particulière a été portée aux actions d'éducation et de mobilisation citoyenne, levier indispensable pour faire évoluer les comportements de consommation, construire une opinion publique informée et nourrir une transition agricole et alimentaire durable. Ces actions ne sont jamais spectaculaires ; elles sont discrètes, parfois fragiles, mais profondément transformatrices.

Nous croyons intimement à l'effet levier des alliances, à la force de financements ciblés, et au pouvoir de l'engagement partagé. Le Fonds est un outil agile, au service de cette ambition collective.

Dans un monde en transition rapide, où les urgences climatiques et sociales s'intensifient, les outils comme Équité Partagée ont un rôle à jouer pour créer des ponts entre société civile, recherche et terrain, accélérer l'innovation sociale et soutenir celles et ceux qui, chaque jour, font avancer la justice économique et environnementale. Nous souhaitons que cet esprit continue d'animer notre fonds : celui d'une équité concrète, ancrée et toujours en mouvement.

MARIE-ALEXANDRA COSTE
PRÉSIDENTE

ANNA LANFRANCHI
DIRECTRICE

CONTEXTE & ENJEUX : POURQUOI AGIR AUJOURD'HUI ?

À l'échelle mondiale, les systèmes agricoles et alimentaires se trouvent à un point de bascule. Ils sont à la fois fortement exposés aux effets du changement climatique et responsables d'une part significative des pressions environnementales. Selon le Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC, 2022), l'agriculture, la foresterie et les autres usages des terres représentent environ 22 % des émissions mondiales de gaz à effet de serre.

Dans le même temps, ces secteurs sont parmi les premiers touchés par la multiplication des événements climatiques extrêmes, qui affectent directement les rendements, la sécurité alimentaire et les moyens de subsistance de millions de personnes. Les inégalités structurelles au sein des chaînes de valeur agricoles demeurent particulièrement marquées.

Les modes de consommation dans les pays du Nord ont un impact direct sur les conditions de production dans les pays du Sud. La mondialisation des échanges, si elle a permis une augmentation des volumes produits et échangés, s'est également accompagnée d'une pression accrue sur les ressources naturelles et humaines. Selon le Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE), jusqu'à 90 % de la déforestation mondiale est liée à l'expansion agricole, illustrant les liens étroits entre consommation, production et dégradation des écosystèmes.

C'est dans ce contexte que le fonds de dotation s'engage. En promouvant le développement d'une agriculture durable, il répond aux impératifs croisés de justice sociale et de justice climatique.

PRODUIRE
pour nourrir une population croissante

S'ADAPTER
face aux conséquences du changement climatique

PRÉSERVER
les ressources et les écosystèmes

PARTAGER
plus équitablement la valeur

140 - 300

MILLIARDS d'€

par an d'ici 2030 devraient être investis pour couvrir les coûts de l'adaptation dans les pays en développement.

Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) - 2022 - Rapport AR6, Groupe II

43%

des agriculteurs français ne dégagent pas l'équivalent du SMIC annuel via leur activité agricole (moyenne 2015-2024).

Etude de l'Observatoire du revenu équitable agricole Max Havelaar France 2026



NOS OBJECTIFS ET MISSIONS

Le fonds de dotation Équité Partagée a été créé en 2010 par l'association Max Havelaar France pour promouvoir le développement d'une agriculture durable, en réponse aux impératifs de justice sociale et de justice climatique. Il ambitionne de contribuer à une meilleure conscience des impacts de la consommation, d'améliorer les conditions de vie des producteur·rice·s ainsi que des travailleur·euse·s marginalisé·e·s, en Afrique, Asie et Amérique latine, mais aussi en France, et d'encourager les travaux d'études et de recherche sur une mondialisation plus solidaire.

Indépendant de l'association Max Havelaar France, le fonds Équité Partagée a pour vocation d'œuvrer, par le développement de partenariats opérationnels et financiers, à la construction d'un écosystème puissant de parties prenantes pouvant contribuer, directement ou indirectement, à ces objectifs grâce à leur expertise, leurs moyens financiers et humains, leurs réseaux, etc.



NOS DOMAINES D'INTERVENTION

Équité Partagée a pour objet de recevoir et de gérer les biens et droits qui lui sont transmis à titre gratuit, afin de financer ou cofinancer toute action, projet, programme ou mission d'intérêt général, en lien avec les objectifs de l'association Max Havelaar France, dans les domaines suivants :

ÉDUCATION & SENSIBILISATION

01

Actions de sensibilisation des citoyennes et citoyens aux enjeux sociaux et environnementaux liés à leurs pratiques de consommation, ainsi que des initiatives visant à les encourager à adopter des comportements plus responsables.

DÉVELOPPEMENT & SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

Projets ou programmes de développement visant à améliorer durablement les conditions de vie des populations défavorisées, notamment les producteurs et productrices ainsi que les travailleurs et travailleuses des filières agricoles.

02

ÉTUDE & RECHERCHE

03

Travaux d'étude et de recherche à caractère scientifique visant à approfondir les connaissances sur des thématiques liées à la transition alimentaire, au développement durable des filières agricoles, à l'équité des chaînes d'approvisionnement, etc.



LES PROJETS SOUTENUS EN 2025



JESÚS LÓPEZ ROSELL
CUBA, 2023
© CLAC

Conférence Internationale de Recherche en Économie Sociale
CIRIEC

Dans un contexte de transition écologique et sociale, l'économie sociale et solidaire (ESS) constitue un levier structurant pour transformer les modèles économiques vers plus de justice sociale et climatique. La conférence internationale du CIRIEC 2025 s'inscrivait pleinement dans cette dynamique autour du thème : « Le rôle de l'économie sociale et solidaire (ESS) dans la transition socio-écologique ».



Objectifs du projet : Le soutien visait à contribuer à l'organisation de cette conférence scientifique internationale de référence, favorisant les échanges entre chercheurs, universitaires et praticiens autour des contributions de l'ESS aux transitions en cours.

Actions mises en œuvre en 2025 :

- Organisation d'un colloque international à Bordeaux,
- Accueil de chercheurs et praticiens issus de plus de 50 pays,
- Présentation de travaux de recherche et animation de tables rondes.

La conférence a permis de structurer la recherche sur l'ESS et d'alimenter les débats sur les politiques publiques et les modèles économiques durables.
Un focus particulier a été porté sur le rôle de l'ESS dans les systèmes agroalimentaires. Ce champ d'étude apparaît aujourd'hui crucial dans le contexte de la transition socio-écologique et numérique, notamment en raison de sa contribution au développement territorial et au renforcement du lien entre populations et territoires.

300+ participant.e.s

50+ pays représentés

Bon pour mon assiette, bon pour ma planète
Les Insatiables

L'association Les Insatiables agit pour favoriser l'accès de toutes et tous à une alimentation saine, durable et de qualité, en s'appuyant sur une approche de terrain et des actions concrètes au plus près des bénéficiaires. Son intervention repose sur la transmission de savoir-faire et le développement de l'autonomie alimentaire, en particulier auprès des jeunes.

Objectifs du projet : L'initiative vise à sensibiliser aux enjeux de l'alimentation (santé, environnement modes de consommation) et à accompagner les publics dans l'adoption de pratiques alimentaires plus équilibrées, durables et accessibles au quotidien.

Actions mises en œuvre :

- Organisation d'ateliers thématiques combinant apports théoriques et pratiques (anti-gaspillage, lecture d'étiquettes, alimentation locale, cycle de la plante),
- Déploiement d'un dispositif itinérant (Camion Cuisine) pour intervenir dans les territoires les plus isolés,
- Création et diffusion d'outils pédagogiques notamment des jeux sur le commerce équitable (supports interactifs).

Le projet renforce les connaissances et compétences en alimentation grâce à une pédagogie favorisant le passage à l'action.
L'expérimentation permet une appropriation durable, avec un fort engagement des participants et une satisfaction très élevée.



66 livrables crées et utilisés

95 % des élèves ont déclaré être satisfait.e.s ou très satisfait.e.s

Festival AlimenTERRE
Comité Français de la Solidarité International

Depuis 2001, le CFSI mobilise des acteurs de la sensibilisation, de l'éducation et de la solidarité internationale pour promouvoir des systèmes agricoles et alimentaires durables et solidaires. Il vise à renforcer la compréhension des enjeux alimentaires mondiaux afin d'encourager l'engagement citoyen dans la transition des systèmes alimentaires.

Objectifs du projet : Le festival AlimenTERRE a pour objectif de sensibiliser le grand public aux enjeux agricoles et alimentaires, en favorisant le débat et la diffusion de connaissances accessibles, tout en valorisant des initiatives concrètes à l'échelle internationale.

Actions mises en œuvre en 2025 :

- Programmation de projections-débats autour d'une sélection de films documentaires,
- Déploiement d'événements variés : ateliers, expositions, visites de fermes, jeux et rencontres avec des professionnels,
- Mobilisation d'un large réseau d'acteurs territoriaux et d'intervenants, dont des partenaires internationaux.

Le festival favorise une prise de conscience du rôle des citoyens et consom'acteurs, en ouvrant des espaces de dialogue autour de thématiques clés telles que la rémunération agricole, la souveraineté alimentaire, l'élevage ou encore les impacts du changement climatique.

+100 000 personnes sensibilisées

6 films présentés couvrant les enjeux climatiques, sociaux, etc.



Page 11

Observatoire Citoyen de la Publicité **Communication et Démocratie**

Face aux limites actuelles de la régulation publicitaire et à l'ampleur des enjeux sociaux et environnementaux, l'OCP se positionne comme un dispositif innovant de veille et d'interpellation citoyenne. Il s'inscrit dans une dynamique plus large de renforcement du rôle de la société civile dans l'analyse critique des messages publicitaires.

Objectifs du projet : Le dispositif vise à outiller les citoyen·nes pour identifier et signaler des publicités problématiques, à produire des analyses étayées reposant sur une méthodologie rigoureuse, et à contribuer activement au débat public sur les impacts et les dérives des pratiques publicitaires.

Actions mises en œuvre :

- Création d'une plateforme web dédiée à la collecte de signalements,
- Production d'analyses approfondies par des experts,
- Diffusion des contenu afin de sensibiliser et d'informer largement.



300+ participant.e.s

23+ publicités signalées

Ecole du management et de l'impact

Dans le cadre de son partenariat avec Sciences Po, Equité Partagée soutient l'Impact Studio de l'École du Management et de l'Impact (EMI), un espace de recherche-action qui rassemble étudiants, entreprises et acteurs de la société civile autour de solutions innovantes à impact.

Objectifs du projet : Sensibiliser les étudiants aux enjeux de commerce équitable en favorisant leur engagement à travers des projets concrets.

Actions mises en œuvre en 2025 :

- Réalisation d'un projet par les étudiants sur les liens entre le commerce équitable et la stabilisation des situations des producteur.ices et de leur communautés dans les zones de conflits.
- Mobilisation d'ONG, d'experts et d'acteurs de la société civile,
- Restitution des travaux lors de la Journée de l'Impact et d'autres événements publics,
- Réalisation d'un podcast pour sensibiliser le grand public.

+ 30 étudiant.e.s sensibilisés

Plusieurs livrables réalisés par les étudiant.e.s sur des projets d'intérêt général

Ce partenariat permet de faire dialoguer étudiants et acteurs engagés, tout en donnant lieu à des projets concrets autour de la transition écologique et sociale.





ROSA SERNA - MILENA FERNÁNDEZ
BOLIVIE, 2025
© CLAC

POURQUOI ET COMMENT NOUS SOUTENIR ?

QUI PEUT ÊTRE MÉCÈNE ?

> **Entreprises** (PME, ETI, grandes entreprises) ;
> **Fondations** ou fonds de dotation ;
> **Associations** et autres organismes (sauf subventions publiques) ;

A condition que :

- Leur siège social soit situé en France ;
- Leur intégrité soit compatible avec les valeurs du fond.



POURQUOI SOUTENIR LE FONDS ÉQUITÉ PARTAGÉE ?

> **Donner vie à vos engagements RSE** en finançant des actions à fort impact sur des thématiques variées : environnement, droits humains, etc.
> **Renforcer un écosystème d'acteurs du changement** mobilisés autour des grands enjeux du développement durable, et élargir votre réseau en lien avec de multiples parties prenantes (ONG, organismes de recherche, etc.) ;
> **Bénéficier d'un accompagnement sur mesure** pour vos projets et initiatives, grâce à une équipe experte, adossée à l'ONG Max Havelaar France et au mouvement Fairtrade International.

COMMENT NOUS SOUTENIR ?

Votre contribution prend la forme d'un don :
> **Sur un projet** ou une action existant·e inscrit·e au plan d'actions du fonds, en lien avec vos priorités RSE ou mécénat ;
> Sur **une action co-construite ensemble**, adaptée à vos enjeux et compatible avec la mission du fonds ;
> Au **bénéfice global du fonds**, pour soutenir l'ensemble de ses actions (sans affectation à un projet spécifique).



COMMENT BÉNÉFICIER DE NOTRE APPUI ?

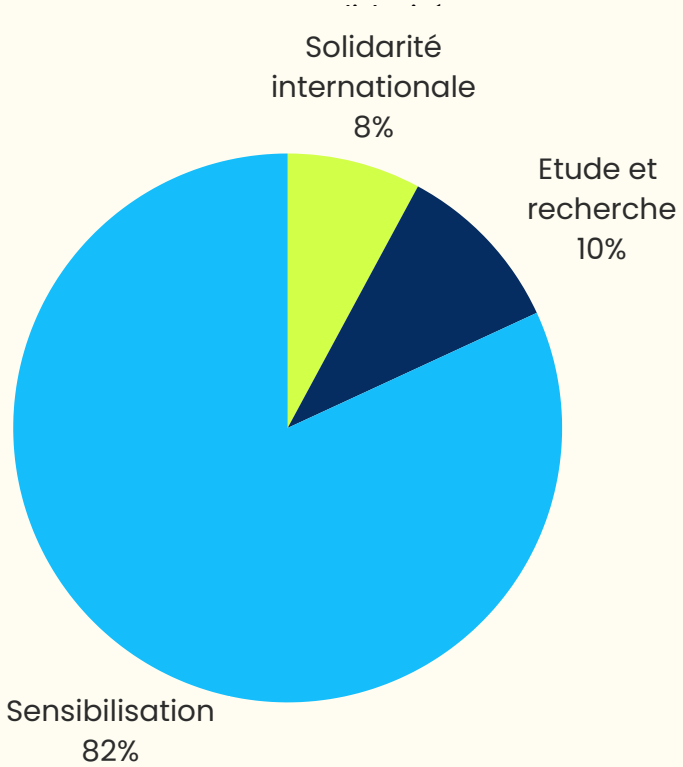
Le conseil d'administration (CA) du fonds de dotation Équité Partagée se réunit cinq fois par an pour examiner les projets reçus.

CRITÈRES D'ÉLIGIBILITÉ

> Les projets qui entrent dans au moins un des axes d'intervention ;
> Les projets qui ont un impact démontrable et de passage à l'échelle ;
> Les structures d'intérêt général, ayant une gestion désintéressée et une gouvernance indépendante ;
> Les structures éligibles au mécénat en France ;
> Les structures ayant au moins un an d'existence.

RÉPARTITION DES FINANCEMENTS

En trois ans, plus de 150 000 € ont bénéficié à nos partenaires.





NOTRE GOUVERNANCE



Marie-Alexandra COSTE
Présidente
Directrice de la coordination de la Direction du réseau de la banque des Territoires



Vincent JACQUES LE SEIGNEUR
Administrateur
Vice-président de la FONDEM
Président d'Observ'ER et d'Enercoop Aura



Thierry LIBAERT
Administrateur
Expert en RSE
Représentant au CESE (Comité Économique et Social Européen)



Sophie AUJEAN
Administratrice
Directrice du Plaidoyer - École à Table (association basée en Belgique)



Anna LANFRANCHI
Directrice
Responsable des programmes de l'association Max Havelaar France



Aurélie CHEVRILLON-DUPLEIX
Administratrice
Experte en développement rural et gestion des ressources naturelles



Blaise DESBORDES
Administrateur
Directeur Général de l'association Max Havelaar France

Page 17

Sensibiliser à l'impact de la consommation,
Contribuer à l'amélioration des conditions de vie des productrices et producteurs,
Soutenir la recherche pour une mondialisation solidaire.



EQUITÉ PARTAGÉE
Fonds de dotation Max Havelaar France