



Tel. +41 44 444 35 55  
www.bdo.ch  
empfangzo@bdo.ch

BDO AG  
Schiffbaustrasse 2  
8031 Zürich

An den Stiftungsrat der

## **Max Havelaar-Stiftung (Schweiz)**

8005 Zürich

### **Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung 2025**

(umfassend die Zeitperiode vom 01.01.2025 bis 31.12.2025)

8. Mai 2026  
21122881/pdf/ind

## BERICHT DER REVISIONSSTELLE

An den Stiftungsrat der Max Havelaar-Stiftung (Schweiz), Zürich

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Max Havelaar-Stiftung (Schweiz) (die Stiftung) - bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Betriebsrechnung, der Rechnung über die Veränderung des Kapitals und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden - geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigelegte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Stiftung zum 31. Dezember 2025 sowie deren Ertragslage und Geldflüsse für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde sowie dem Stiftungsreglement.

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz sowie den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Stiftung unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Sonstige Informationen

Der Stiftungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen den von uns vor dem Datum dieses Berichtes erhaltenen Leistungsbericht aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht und den uns voraussichtlich nach diesem Datum zur Verfügung gestellten Geschäftsbericht

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und von uns wird hierzu keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung zum Ausdruck gebracht oder gebracht werden.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die oben genannten sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns zu den vor dem Datum dieses Berichts erlangten sonstigen Informationen durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

## Verantwortlichkeiten des Stiftungsrats für die Jahresrechnung

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde sowie dem Stiftungsreglement ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Stiftung zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit - sofern zutreffend - anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder die Stiftung zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

## Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse:

<https://expertsuisse.ch/revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

## Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 83b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrats ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 8. Mai 2026

BDO AG

Andreas Blattmann

Zugelassener Revisionsexperte

Remo Inderbitzin

Leitender Revisor

Zugelassener Revisionsexperte

Beilagen

Jahresrechnung

# Max Havelaar-Stiftung (Schweiz) JAHRESBERICHT 2025

Dieser Jahresbericht beinhaltet den Leistungsbericht sowie die Jahresrechnung



## Leistungsbericht der Max Havelaar-Stiftung (Schweiz) für das Geschäftsjahr 2025

Der Leistungsbericht gibt in angemessener Weise über die Leistungsfähigkeit (Effektivität) und die Wirtschaftlichkeit (Effizienz) der gemeinnützigen, sozialen Nonprofit-Organisation Auskunft.

### a) Zweck der Organisation

Mit der Förderung des fairen Handels bezweckt die Stiftung die Verbesserung der Lebens- und Arbeitsbedingungen der Menschen in Produktionsprozessen in Entwicklungsgebieten, namentlich durch Setzung von ökonomischen, sozialen und ökologischen Minimalbedingungen für Herstellung und Handel; durch unterstützende Massnahmen in den Herstellungsländern sowie Information- und Lobbyarbeit über damit zusammenhängende Entwicklungsfragen. Die Stiftung vergibt ein Label zur Auszeichnung von Produkten, die den gesetzlichen Minimalbedingungen genügen, sowie ein Label zur Auszeichnung von Handelspartnern, deren produktspezifisches Gesamtsortiment den von der Stiftung aufgestellten Bedingungen genügt. Die Stiftung ist nicht gewinnorientiert.

### b) Stiftungsrat

Amacker Kathrin (Präsidentin), Mitglied seit Januar 2022  
Schaffner Dorothea (Vizepräsidentin), Mitglied seit Dezember 2018  
Koch André, Mitglied seit April 2020  
Lienhard Marion, Mitglied seit Januar 2021  
Omondi Caroline, Mitglied seit Januar 2021  
Beltrami Rhea, Mitglied seit Januar 2021  
Hostettler Daniel, Fastenaktion, Mitglied seit September 2021  
Lüthi Rudolf Bernhard, Helvetas, Mitglied seit September 2023

### c) Geschäftsleitung

Waldmeier Fabian (Geschäftsleiter)  
Aebi Simon (Commercial)  
Büchler Denise (Finanzen + Services)  
Krebs Lukas (Kommunikation + Marketing)  
Dürr Melanie (Internationale Zusammenarbeit)

### d) Nahestehende Organisationen

Max Havelaar Schweiz und mehr als 20 weitere nationale Fairtrade Organisationen bilden zusammen mit den Produzentennetzwerken in Asien, Afrika und Lateinamerika die Mitglieder von Fairtrade International. Fairtrade International ist eine Nichtregierungsorganisation, die für die Entwicklung der Fairtrade-Standards und die Betreuung der Produzentengruppen verantwortlich ist. Fairtrade International ist damit der Dachverband der Fairtrade Labelorganisationen (u.a. von Fairtrade Max Havelaar) und der Produzenten-Netzwerke. Im Berichts- bzw. Vorjahr erfolgte Projektunterstützungen mit den erwähnten Organisationen sind in der Position "Internationale Zusammenarbeit" in der Betriebsrechnung enthalten.

### e) Ziele und erbrachte Leistungen

Detaillierte Informationen zu den gesetzten Zielen, deren Umsetzung sowie zu den im Berichtsjahr erbrachten Leistungen sind im separaten Dokument „Jahresbericht“ enthalten, auf das an dieser Stelle verwiesen wird. Der Jahresbericht wird zeitgleich mit der Jahresrechnung publiziert.

### f) Risikobeurteilung

Seit 2007 nimmt der Stiftungsrat jährliche umfassende Risikobeurteilungen vor. Er hat in seiner Sitzung vom 23./24.09.2025 die Risikoprüfung ordnungsgemäss vorgenommen und die Risikobeurteilung aktualisiert. Vorgängig wurden die Risiken durch die Geschäftsleitung beurteilt und dem Stiftungsrat nachfolgend die wesentlichsten Risiken unterbreitet. Die Anzahl der Top-Risiken bleibt gleich, aber die einzelnen Risiken haben sich verändert. Zwei Risiken sind neu hinzugekommen und zwei Risiken sind aus der Liste der Top-Risiken rausgefallen. Von den vier Risiken, welche bereits im Vorjahr in den Top-Risiken waren, werden alle gleich gewertet. Von den sechs Top-Risiken sind vier Marktrisiken und zwei Risiken in der Lieferkette. In den Massnahmen zeigt sich nach wie vor ein Mix aus Massnahmen zur Stärkung des FairtradeSystems und solchen, welche sich primär auf die Positionierung von Fairtrade Max Havelaar im Schweizer Markt beziehen. Die nächste umfassende Risikobeurteilung wird der Stiftungsrat in seiner Sitzung vom 29./30.09.2026 vornehmen.

**Max Havelaar-Stiftung (Schweiz)**

**JAHRESRECHNUNG nach Swiss GAAP FER 21**

Bilanz  
Betriebsrechnung  
Geldflussrechnung  
Nachweis über die Kapitalveränderung  
Anhang der Jahresrechnung

**BILANZ**

<b>AKTIVEN</b>	<b>Anhang</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
		<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Umlaufvermögen</b>			
Flüssige Mittel	4.1	2'860'349	2'663'590
Forderungen aus Lieferung und Leistung	4.2	752'474	437'755
Übrige kurzfristige Forderungen		10	1'867
Aktive Rechnungsabgrenzung	4.3	2'012'332	2'083'582
		<b>5'625'166</b>	<b>5'186'794</b>
<b>Anlagevermögen</b>			
Finanzanlagen	4.4	2'603'516	2'544'438
Sachanlagen	4.5	78'141	39'232
Immaterielle Anlagen	4.5	95'457	189'285
		<b>2'777'113</b>	<b>2'772'955</b>
<b>AKTIVEN</b>		<b>8'402'279</b>	<b>7'959'749</b>
<b>PASSIVEN</b>			
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung	5.1	428'931	470'807
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	5.2	374'830	425'853
Kurzfristige Rückstellungen	5.3	83'500	94'333
Passive Rechnungsabgrenzung	5.4	195'165	191'603
		<b>1'082'427</b>	<b>1'182'596</b>
<b>Fondskapital</b>			
<b>Zweckgebundene Fonds</b>		<b>0</b>	<b>7'465</b>
<b>Fremdkapital inkl. zweckgebundene Fonds</b>		<b>1'082'427</b>	<b>1'190'061</b>
<b>Organisationskapital</b>			
Einbezahltes Stiftungskapital	6	190'002	190'002
Gebundenes Kapital		2'009'173	1'492'855
Freies Kapital		5'120'678	5'086'831
<i>Gewinnvortrag</i>		5'086'831	4'699'698
<i>Zuweisung/Verwendung aus gebundenem Kapital</i>		(516'318)	(375'641)
<i>Jahresergebnis (vor Zuweisungen an Organisationskapital)</i>		550'164	762'774
		<b>7'319'852</b>	<b>6'769'688</b>
<b>PASSIVEN</b>		<b>8'402'279</b>	<b>7'959'749</b>

BETRIEBSRECHNUNG	Anhang	2025 CHF	2024 CHF
Lizenertrag Dritte		9'327'977	9'200'728
Ertrag Dienstleistungen		542'367	282'027
Verluste aus Forderungen		(1'804)	400
<b>Ertrag aus Leistungen</b>		<b>9'868'540</b>	<b>9'483'155</b>
Ertrag zweckgebundene Spenden		33	33
<b>Ertrag Spenden</b>		<b>33</b>	<b>33</b>
Ertrag zweckgebundene Mandatsbeiträge		239'440	195'740
Ertrag zweckgebundene Programmbeiträge		220'228	171'874
<b>Ertrag Beiträge</b>		<b>459'668</b>	<b>367'614</b>
Anderer betrieblicher Ertrag		92'001	119'012
<b>Total Betriebsertrag</b>		<b>10'420'243</b>	<b>9'969'814</b>
Entrichtete Beiträge Mandate und Programme		(466'697)	(460'293)
Direkter Aufwand Dienstleistungen		(1'010)	(36'444)
Personalaufwand		(4'201'095)	(3'919'060)
Verwaltungsaufwand		(704'734)	(657'837)
Internationale Zusammenarbeit		(3'734'515)	(3'915'346)
Marketing- & Kommunikationsaufwand		(592'938)	(471'387)
Abschreibungen auf Sachanlagen & Immaterialie Anlage	4.5	(143'156)	(146'208)
<b>Betriebsaufwand</b>		<b>(9'844'145)</b>	<b>(9'606'574)</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>576'098</b>	<b>363'240</b>
Finanzertrag		61'897	452'082
Finanzaufwand		(95'295)	(224'335)
<b>Finanzergebnis</b>	7	<b>(33'398)</b>	<b>227'746</b>
Ausserordentlicher Ertrag	11	0	39'701
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>		<b>-</b>	<b>39'701</b>
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>		<b>542'699</b>	<b>630'687</b>
Veränderung des Fondskapital		7'465	132'086
<b>Fondsergebnis zweckgebundene Fonds</b>	8	<b>7'465</b>	<b>132'086</b>
<b>Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital</b>		<b>550'164</b>	<b>762'774</b>
<b>Zuweisung/Verwendung gebundenes Organisationskapital</b>			
Veränderung gebundenes Kapital		(516'318)	(375'641)
<b>Jahresergebnis vor Zuweisung/Verwendung freies Kapital</b>		<b>33'847</b>	<b>387'133</b>

**GELDFLUSSRECHNUNG**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Ergebnis vor Zuweisung Organisationskapital</b>	<b>550'164</b>	<b>762'774</b>
Veränderung des Fondskapital	(7'465)	(132'086)
Kurserfolg Finanzanlagen	(17'020)	16'968
Veränderung Wertberichtigung auf Finanzanlagen	33'097	(124'330)
Abschreibungen auf Sachanlagen	33'880	32'201
Abschreibungen auf Immaterielle Anlagen	109'276	114'007
(Zu-)/Abnahme Forderungen aus Lieferung und Leistung	(314'719)	71'873
(Zu-)/Abnahme übrige kfr. Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzung	73'106	(223'263)
Zu-/(Abnahme) Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung	(41'876)	29'655
Zu-/(Abnahme) von Rückstellungen	(10'833)	(23'845)
Zu-/(Abnahme) übrige kfr. Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzung	(47'460)	(125'602)
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>360'150</b>	<b>398'352</b>
(Investitionen) Finanzanlagen	(701'968)	(1'680'612)
Desinvestitionen Finanzanlagen	626'813	1'716'288
(Investitionen) Sachanlagen	(72'788)	(21'011)
Desinvestitionen Sachanlagen	0	0
(Investitionen) Immaterielle Anlagen	(15'448)	(115'908)
Desinvestitionen Immaterielle Anlagen	0	0
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>(163'391)</b>	<b>(101'244)</b>
<b>Ab-/Zunahme an flüssigen Mitteln</b>	<b>196'759</b>	<b>297'108</b>
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln am 1.1.	2'663'590	2'366'482
Endbestand an flüssigen Mitteln am 31.12.	2'860'349	2'663'590
<b>Veränderung an flüssigen Mitteln</b>	<b>196'759</b>	<b>297'108</b>

Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2025

in CHF	Stand 01.01.2025	Zuweisungen	Interne Transfers	Verwendung	Total Veränderung	Stand 31.12.2025
<b>Zweckgebundene Fonds</b>						
Spendenfonds Stiftungszweck*)	7'465	33	0	(7'498)	(7'465)	0
Fonds Programme Angebot	(0)	459'668	0	(459'668)	0	(0)
<b>Zweckgebundene Fonds</b>	<b>7'465</b>	<b>459'701</b>	<b>0</b>	<b>(467'166)</b>	<b>(7'465)</b>	<b>(0)</b>
<b>Organisationskapital</b>						
Einbezahltes Kapital	190'002	0	0	0	0	190'002
Gebundenes Kapital Category Development Kaffee	446'533	257'270	0	(109'730)	147'540	594'073
Gebundenes Kapital Strategie FTMH	200'000	250'000	0		250'000	450'000
Gebundenes Kapital Entwicklung Produkte-Kategorien	234'202	33'236	(115'680)	(60'507)	(142'950)	91'252
Gebundenes Kapital Programme	600'000	150'000	(134'320)	(114'691)	(99'012)	500'988
Gebundenes Kapital Strategie FI Strategie	0	100'000	250'000	0	350'000	350'000
Gebundenes Kapital Klima(schutz)projekte	12'120	10'740	0		10'740	22'860
<b>Total gebundenes Kapital</b>	<b>1'492'855</b>	<b>801'246</b>	<b>0</b>	<b>(284'928)</b>	<b>516'318</b>	<b>2'009'173</b>
<b>Freies Kapital</b>						
Gewinnvortrag	4'699'698	0	387'133	0	387'133	5'086'831
Zuweisung/Verwendung aus gebundenem Kapital	(375'641)	0	375'641	(516'318)	(140'677)	(516'318)
Jahresergebnis (vor Zuweisungen an Organisationskapital)	762'774	550'164	(762'774)	0	(212'610)	550'164
<b>Total Freies Kapital</b>	<b>5'086'831</b>	<b>550'164</b>	<b>0</b>	<b>(516'318)</b>	<b>33'846</b>	<b>5'120'677</b>
<b>Organisationskapital</b>	<b>6'769'688</b>	<b>1'351'410</b>	<b>0</b>	<b>(801'246)</b>	<b>550'164</b>	<b>7'319'852</b>

Rechnung über die Veränderung des Kapitals 2024

in CHF	Stand 01.01.2024	Zuweisungen	Interne Transfers	Verwendung	Total Veränderung	Stand 31.12.2024
<b>Zweckgebundene Fonds</b>						
Spendenfonds Stiftungszweck*)	7'432	33	0	0	33	7'465
Fonds Programme Angebot	132'119	367'614	0	(499'734)	(132'120)	(0)
<b>Zweckgebundene Fonds</b>	<b>139'551</b>	<b>367'647</b>	<b>0</b>	<b>(499'734)</b>	<b>(132'086)</b>	<b>7'465</b>
<b>Gebundenes Kapital</b>						
Einbezahltes Kapital	190'002	0	0	0	0	190'002
Gebundenes Kapital Category Development Kaffee	563'736	303'400	0	(420'603)	(117'203)	446'533
Gebundenes Kapital Innovation Business Development	100'000	100'000	0		100'000	200'000
Gebundenes Kapital Entwicklung Produkte-Kategorien	203'478	176'444	0	(145'720)	30'724	234'202
Gebundenes Kapital Projekte	250'000	400'000	0	(50'000)	350'000	600'000
Gebundenes Kapital Klima(schutz)projekte	0	12'120	0		12'120	12'120
<b>Total Gebundenes Kapital</b>	<b>1'117'214</b>	<b>991'964</b>	<b>0</b>	<b>(616'323)</b>	<b>375'641</b>	<b>1'492'855</b>
<b>Freies Kapital</b>						
Gewinnvortrag	4'658'307	0	41'391	0	41'391	4'699'698
Zuweisung/Verwendung aus gebundenem Kapital	(183'124)	0	183'124	(375'641)	(192'517)	(375'641)
Jahresergebnis (vor Zuweisungen an Organisationskapital)	224'515	762'774	(224'515)	0	538'259	762'774
<b>Total Freies Kapital</b>	<b>4'699'698</b>	<b>762'774</b>	<b>0</b>	<b>(375'641)</b>	<b>387'133</b>	<b>5'086'831</b>
<b>Organisationskapital</b>	<b>6'006'915</b>	<b>1'754'738</b>	<b>0</b>	<b>(991'964)</b>	<b>762'774</b>	<b>6'769'688</b>

\*) Der zweckgebundene Spendenfonds soll gemäss Fondsreglement der Max Havelaar-Stiftung zur Bearbeitung aller Themen im Bereich fairer Handel, Zertifizierung und landwirtschaftliche Produktion in der Schweiz und im Ausland eingesetzt werden.

## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG - Grundsätze

### 1 Allgemeines

Mit der Förderung des fairen Handels erreicht die Stiftung die Verbesserung der Lebens- und Arbeitsbedingungen der Menschen in Produktionsprozessen in Entwicklungsgebieten, namentlich durch Setzung von ökonomischen, sozialen und ökologischen Minimalbedingungen für Herstellung und Handel; unterstützende Massnahmen in den Herstellungsländern sowie Information- und Lobbyarbeit über damit zusammenhängende Entwicklungsfragen. Die Stiftung vergibt ein Label zur Auszeichnung von Produkten, die den gesetzlichen Minimalbedingungen genügen, sowie ein Label zur Auszeichnung von Handelspartnern, deren produktspezifisches Gesamtortiment den von der Stiftung aufgestellten Bedingungen genügt. Die Stiftung ist nicht gewinnorientiert. Der Sitz der Stiftung befindet sich in Zürich.

### 2 Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung der Max Havelaar-Stiftung (Schweiz) erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (insbesondere Swiss GAAP FER 21), dem schweizerischen Obligationenrecht und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view).

Für die Jahresrechnung gilt grundsätzlich das Anschaffungs- bzw. Herstellungskostenprinzip. Dieses richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Die wichtigsten Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze sind im folgenden Abschnitt dargelegt. Die vorliegende Jahresrechnung wurde zudem in Übereinstimmung mit den Bestimmungen über die kaufmännische Buchführung des Schweizerischen Obligationenrechts (Art. 957 - 963b OR, gültig ab 1. Januar 2013) erstellt.

### 3. Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

**3.1 Flüssige Mittel (Fremdwährungen):** Nominalwert, Fremdwährungen zum Devisenkurs per Abschlussstichtag

**3.2 Forderungen aus Lieferung und Leistung:** Forderungen werden zum Nominalwert bewertet. Stark gefährdete Forderungen werden voll wertberichtigt. Auf den restlichen Forderungen wird eine pauschale Wertberichtigung von 0.5 % gebildet, basierend auf Erfahrungswerten. Forderungen in Fremdwährungen werden zum Kurs am Abschlussstichtag bewertet.

**3.3 Finanzanlagen:** Die Finanzanlagen werden zum Anschaffungswert oder dem tieferen Marktwert bilanziert.

**3.4 Sachanlagen:** Anschaffungswert abzüglich planmässiger, linearer Abschreibungen.

Nutzungsdauer:

- Mobiliar: 8 Jahre

- Informatik: 3 Jahre / Server: 5 Jahre

- Maschinen: 3 Jahre

Aktivierungsgrenze: CHF 5'000 (Informatik: CHF 1'000).

**3.5 Immaterielle Anlagen:** Anschaffungswert abzüglich planmässiger, linearer Abschreibungen

Nutzungsdauer:

- Lizenzen Software: Laufzeit Lizenzvereinbarung oder 3 Jahre

Aktivierungsgrenze: CHF 1'000

**3.6 Wertbeeinträchtigung:** Das Anlagevermögen und die übrigen Aktiven werden jährlich auf Vorliegen möglicher Indikatoren für eine Wertbeeinträchtigung überprüft. Liegen solche Anzeichen vor, wird der erzielbare Wert bestimmt.

**3.7 Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzung:** Nominalwert. Verbindlichkeiten in Fremdwährungen werden zum Kurs am Abschlussstichtag bewertet.

**3.8 Rückstellungen:** Die Höhe basiert auf der Einschätzung der Geschäftsleitung und widerspiegelt die wahrscheinlichen Mittelabflüsse per Bilanzstichtag.

### 3.9 Erträge

Durch die Labelvergabe stammen die wichtigsten Erlöse aus dem Lizenzgeschäft. Erträge werden periodengerecht nach deren Leistungserstellung abgegrenzt. Die Ertragsposition "Zweckgebundene Mandatsbeiträge" enthält Subventionen des Seco. Die Beiträge beliefen sich im Jahr 2024 auf CHF 195'740 und im Jahr 2025 auf CHF 239'440. Die Gelder des Jahres 2024 und CHF 189'440 im Jahr 2025 wurden via Fairtrade Finnland an Fairtrade Africa weitergeleitet und für das "Sankofa"-Programm verwendet. Im Jahr 2025 wurden zusätzlich CHF 50'000 an die CLAC ausbezahlt und für das «Brewing a Fair Future with Sustainable Coffee»-Projekt verwendet.

Details

4.1 Flüssige Mittel

CHF	31.12.2025	31.12.2024
Kasse	37	37
Bankguthaben	2'860'312	2'663'553
<b>Total</b>	<b>2'860'349</b>	<b>2'663'590</b>

4.2 Forderungen aus Lieferung und Leistung

CHF	31.12.2025	31.12.2024
Gegenüber Dritten	622'976	426'936
Gegenüber nahestehenden Organisationen	132'697	13'019
<b>Total brutto</b>	<b>755'674</b>	<b>439'955</b>
Delkredere	(3'200)	(2'200)
<b>Total netto</b>	<b>752'474</b>	<b>437'755</b>

4.3 Aktive Rechnungsabgrenzung

CHF	31.12.2025	31.12.2024
Noch nicht verrechnete Lizenzeinnahmen	1'846'309	1'925'538
Übrige aktive Rechnungsabgrenzungen	166'023	158'044
<b>Total</b>	<b>2'012'332</b>	<b>2'083'582</b>

4.4 Finanzanlagen

CHF	31.12.2025	31.12.2024
Mietkaufionskonto	90'533	90'483
Anteilscheine	1'000	0
Obligationen	576'614	761'039
Aktien	1'253'656	1'161'039
Realwerte	254'416	175'003
Tief korrelierte Anlagen	427'297	356'875
<b>Total Wertschriften</b>	<b>2'511'983</b>	<b>2'453'955</b>
<b>Total</b>	<b>2'603'516</b>	<b>2'544'438</b>

Marktwert Total Wertschriften	2'688'129	2'538'920
-------------------------------	-----------	-----------

Anlagespiegel

4.5 Sachanlagen und immaterielle Anlagen

in CHF	Bestand 01.01.2025	Zugänge	Abgänge	Um- gliederungen	Bestand 31.12.2025
<b>Anschaffungswerte</b>					
Maschinen und Apparate	15'039	0	0	0	15'039
Mobiliar und Einrichtungen	512'710	12'836	0	0	525'546
IT Hardware	241'943	59'953	0	0	301'895
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>769'692</b>	<b>72'788</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>842'481</b>
Software	471'675	15'448	0	0	487'123
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>471'675</b>	<b>15'448</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>487'123</b>
<b>Total Anschaffungswert</b>	<b>1'241'367</b>	<b>88'236</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1'329'603</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>					
Maschinen und Apparate	(15'039)	0	0	0	(15'039)
Mobiliar und Einrichtungen	(510'281)	(1'626)	0	0	(511'907)
IT Hardware	(205'139)	(32'254)	0	0	(237'393)
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>(730'460)</b>	<b>(33'880)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(764'340)</b>
Software	(282'390)	(109'276)	0	0	(391'666)
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>(282'390)</b>	<b>(109'276)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(391'666)</b>
<b>Total Kumulierte Wertberichtigung</b>	<b>(1'012'850)</b>	<b>(143'156)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1'156'006)</b>
<b>Nettobuchwerte</b>					
Maschinen und Apparate	0	0	0	0	0
Mobiliar und Einrichtungen	2'429	11'210	0	0	13'639
IT Hardware	36'803	27'699	0	0	64'502
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>39'232</b>	<b>38'908</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>78'140</b>
Software	189'285	(93'828)	0	0	95'457
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>189'285</b>	<b>(93'828)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>95'457</b>

Anlagespiegel

4.5 Sachanlagen und immaterielle Anlagen

in CHF	Bestand 01.01.2024	Zugänge	Abgänge	Um- gliederungen	Bestand 31.12.2024
<b>Anschaffungswerte</b>					
Maschinen und Apparate	15'039	0	0	0	15'039
Mobiliar und Einrichtungen	512'710	0	0	0	512'710
IT Hardware	240'589	21'011	(19'658)	0	241'943
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>768'339</b>	<b>21'011</b>	<b>(19'658)</b>	<b>0</b>	<b>769'692</b>
Software	355'766	115'908	0	0	471'675
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>355'766</b>	<b>115'908</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>471'675</b>
<b>Total Anschaffungswert</b>	<b>1'124'105</b>	<b>136'920</b>	<b>(19'658)</b>	<b>0</b>	<b>1'241'367</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>					
Maschinen und Apparate	(15'039)	0	0	0	(15'039)
Mobiliar und Einrichtungen	(509'589)	(692)	0	0	(510'281)
IT Hardware	(193'288)	(31'509)	19'658	0	(205'139)
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>(717'917)</b>	<b>(32'201)</b>	<b>19'658</b>	<b>0</b>	<b>(730'460)</b>
Software	(168'383)	(114'007)	0	0	(282'390)
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>(168'383)</b>	<b>(114'007)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(282'390)</b>
<b>Total Kumulierte Wertberichtigung</b>	<b>(886'300)</b>	<b>(146'208)</b>	<b>19'658</b>	<b>0</b>	<b>(1'012'850)</b>
<b>Nettobuchwerte</b>					
Maschinen und Apparate	0	0	0	0	0
Mobiliar und Einrichtungen	3'121	(692)	0	0	2'429
IT Hardware	47'301	(10'498)	0	0	36'803
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>50'422</b>	<b>(11'190)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39'232</b>
Software	187'383	1'901	0	0	189'285
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>	<b>187'383</b>	<b>1'901</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>189'285</b>

**5.1 Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung**

CHF	31.12.2025	31.12.2024
Gegenüber Dritten	118'108	144'157
Gegenüber nahestehenden Organisationen	310'823	326'650
<b>Total</b>	<b>428'931</b>	<b>470'807</b>

**5.2 Übrige Verbindlichkeiten**

CHF	31.12.2025	31.12.2024
Mehrwertsteuer	160'080	146'161
Vorauszahlungen	214'750	279'692
<b>Total</b>	<b>374'830</b>	<b>425'853</b>

**5.3 kurzfristige Rückstellungen**

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Stand 1.1.</b>	<b>94'333</b>	<b>118'178</b>
Verbrauch	(94'333)	(156'178)
Bildung	83'500	132'333
<b>Stand 31.12.</b>	<b>83'500</b>	<b>94'333</b>

Die Rückstellungen betreffen Ferien- und Überzeitguthaben des Personals.

**5.4 Passive Rechnungsabgrenzung**

CHF	31.12.2025	31.12.2024
Noch nicht bezahlte SR- Entschädigungen	0	19'117
Nicht verr. Leistungen von/an nahestehenden Organisationen	(10'379)	107'182
Übrige der Stiftung noch nicht verrechnete Kosten	175'544	65'303
Abgrenzung verr. Ertrag / Leistungen Folgejahr	30'000	0
<b>Total</b>	<b>195'165</b>	<b>191'603</b>

**6. Stiftungskapital**

Das Gründungskapital von CHF 190'002 wurde 1992 von den Stifterwerken Brot für alle, Caritas, Fastenaktion, HEKS, Helvetas und Swissaid einbezahlt. Mit dem erarbeiteten Kapital wird der Zweck der Stiftung gem. Stiftungsreglement erfüllt. D.h die Förderung des fairen Handels und die Verbesserung der Lebens- und Arbeitsbedingungen der Menschen in Produktionsprozessen in Entwicklungsgebieten.

### 7. Finanzergebnis

CHF	2025	2024
Zins- und Dividenderträge	4'946	12'847
Kurs- & Devisengewinne	56'952	314'904
Veränderung Wertberichtigung Finanzanlagen (Niederstwertprinzip)	0	124'330
<b>Total Finanzertrag</b>	<b>61'897</b>	<b>452'082</b>
Bankgebühren	(22'992)	(25'226)
Kurs- & Devisenverluste	(39'206)	(199'109)
Veränderung Wertberichtigung Finanzanlagen (Niederstwertprinzip)	(33'097)	0
<b>Total Finanzaufwand</b>	<b>(95'295)</b>	<b>(224'335)</b>
<b>Finanzergebnis</b>	<b>(33'398)</b>	<b>227'746</b>

### 8. Fondsergebnis

Das Fondsergebnis wird in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals gezeigt.

### 9. Berechnungsmethode des administrativen Aufwands sowie des Fundraising- und Projektaufwandes

Die Berechnung basiert auf der Zewo-Methode «Aufwand berechnen für Projekte oder Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration». Als Projekt- oder Dienstleistungsaufwand werden alle Aufwendungen aufgeführt, die einen direkten Beitrag an die Erreichung der statutarischen Zielsetzung der Max Havelaar-Stiftung leisten. Der Fundraisingaufwand beinhaltet die Kosten aller Aktivitäten für die Beschaffung von Spenden und Fördergeldern. Der administrative Aufwand zeigt die Aufwendungen, die lediglich indirekt einen Beitrag an die Erreichung der statutarischen Zielsetzungen leisten und damit von Projektpartnern und Zielgruppen nicht unmittelbar erfahren werden. Die Angaben basieren auf der Zuordnung der effektiven Kosten und beinhaltet auch den Personalaufwand.

- Administrativer Aufwand: CHF 2'125'117 (VJ: CHF 2'125'378)
- Fundraisingaufwand: CHF 18'800 (VJ CHF 2'400)
- Projekt- oder Dienstleistungsaufwand: CHF 7'700'228 (VJ: CHF 7'478'797)

### 10. Personalvorsorgeeinrichtung

Max Havelaar ist bei der Pensionskasse Stiftung Abendrot versichert. Abendrot legt die Gelder nach nachhaltigen, ethischen und ökologischen Grundsätzen an. Die Stiftung ist in Basel domiziliert. Der Deckungsgrad liegt per 31.12.2025 bei 115.4 % (VJ: 114.1%). Der Vorsorgeaufwand im Personalaufwand beläuft sich im Berichtsjahr auf CHF 189'890 (VJ: CHF 176'803).

### 11. Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag

Im Berichtsjahr sind keine ausserordentlichen Aufwände oder Erträge angefallen. Im Vorjahr wurde ein periodenfremder Ertrag von CHF 39'701 aus der Überschussbeteiligung der Krankentaggeldversicherung für die Jahre 2021 bis 2023 verbucht.

## 12. Offene Devisentermingeschäfte per 31.12.2025 / 31.12.2024

Absicherung der Finanzanlagen in Fremdwährung.

Per 31.12.2025:

Verkauf - EUR 130'000 / CHF 120'133 Verfall: 23.01.2026: CHF 122'156 Wiederbeschaffungswert CHF -2023

Verkauf - USD 280'000 / CHF 221'242 Verfall: 23.01.2026: CHF 224'120 Wiederbeschaffungswert CHF -2878

Per 31.12.2024:

Verkauf - EUR 155'000 / CHF 144'483 Verfall: 17.01.2025: CHF 145'460 Wiederbeschaffungswert CHF -977

Verkauf - USD 175'000 / CHF 149'231 Verfall: 17.01.2025: CHF 158'594 Wiederbeschaffungswert CHF -9363

## 13. Vollzeitstellen

Die Max Havelaar-Stiftung (Schweiz) hat im Berichts- und Vorjahr die Anzahl Vollzeitstellen von 50 nicht überschritten. Im Jahresdurchschnitt des Berichtsjahres waren 28.03 FTE (Vorjahr: 26.73 FTE) beschäftigt, darin enthalten sind Praktikumsstellen von 0.66 FTE (Vorjahr: 0.58 FTE).

## 14. Transaktionen mit nahestehenden Personen und Organisationen

Max Havelaar Schweiz und mehr als 20 weitere nationale Fairtrade Organisationen (NFO) bilden zusammen mit den Produzentennetzwerken (PN) aus Asien, Afrika und Lateinamerika die Mitglieder von Fairtrade International (FI). Fairtrade International ist eine Nichtregierungsorganisation, die für die Entwicklung der Fairtrade-Standards und die Betreuung der Produzentengruppen verantwortlich ist. Fairtrade International ist der Dachverband der Fairtrade Labelorganisationen (u.a. von Fairtrade Max Havelaar) und den Produzenten-Netzwerken. Die FloCERT GmbH (FloC) ist eine Tochterfirma von Fairtrade International und die globale Zertifiziererin für Fairtrade. Die EEIG Fairtrade Connect Grouping (Connect) betreibt das Softwaresystem "Fairtrade Connect".

CHF		2025	2024
<b>Bezeichnung</b>	<b>Organisation</b>		
Lizenzgebühren aus Cross Boarder Sales	FI und div. NFO	231'159	309'351
DL-Erträge aus SLAs inkl. weiterverrechenbare Kosten	FI und div. NFO	367'151	104'050
Beitrag Gold locally-led	FI	33'236	0
Software Wartungs- und Lizenzkosten	div. NFO	28'713	0
Weiterverrechnung von div. Kosten	FI und div. NFO	15'751	0
<b>Total Ertrag</b>		<b>676'010</b>	<b>413'401</b>
Mitgliederbeitrag für Dachverband	FI	(1'495'650)	(1'444'768)
Mitgliederbeitrag für Produzentensupport und -netzwerke	FI	(1'817'379)	(1'751'368)
Stakeholder Fees	FloC	(21'640)	(20'546)
Weitergeleitete Lizenzgebühren aus Cross Boarder Sales	FI und div. NFO	(221'844)	(526'577)
Beiträge für Programme/Projekte	div. PN und div. NFO	(667'541)	(1'080'556)
Beiträge Entwicklung Produktkategorien	div. PN	(56'465)	(14'205)
Software Wartungs- und Lizenzkosten	FI, FloC und Connect	(80'256)	(82'280)
Beitrag Cotton/Textile locally-led coalition	NFO FTFR	(4'698)	0
Weiterverrechnung von div. Kosten	FI und div. NFO	(6'175)	(11'385)
<b>Total Aufwand</b>		<b>(4'371'646)</b>	<b>(4'931'685)</b>

**15. Entschädigung an die leitenden Organe**

CHF	2025	2024
Total Entschädigung Stiftungsrat	48'000	51'000
Total Entschädigung Geschäftsleitung	736'521	700'551

Entschädigungen im Detail:  
Sitzungsgelder Stiftungsrat: ab 2022 CHF 3'000 pauschal pro Jahr  
Stiftungsratspräsidium: ab 2022 CHF 25'000 Jahr  
Stiftungsrat Vize- Präsidentin: ab 2025 CHF 5'000 Jahr

**16. Unentgeltliche Leistungen**

keine

**17. Restbetrag laufender Leasing- und Mietzinsverbindlichkeiten**

Es bestehen keine Leasingverbindlichkeiten. Die Mietverpflichtungen, die nicht innerhalb von 12 Monaten auslaufen oder gekündigt werden können, betragen bis zum nächstmöglichen Kündigungstermin TCHF 889 (VJ TCHF 1'096).

**18. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Die Jahresrechnung wurde am 7. Mai 2026 durch den Stiftungsrat genehmigt.  
Es bestehen nach dem Bilanzstichtag keine wesentlichen, berichtspflichtigen Ereignisse in Bilanz, Erfolgsrechnung oder Anhang.